

建筑装饰施工现场安全管理体系构建与实践

朱 涛

深圳市卓见智能制造有限公司 广东深圳 518107

摘 要：建筑装饰施工现场具有作业环境复杂、交叉作业频繁、高风险环节集中等特点，安全管理难度较大。为防范事故发生，保障施工人员生命财产安全与工程顺利推进，本文构建了包含组织架构设计、制度责任建立、风险预控融入的安全管理体系框架；明确人员行为规范、环境设备管理、高风险作业控制三大核心实践内容；从监督排查、应急处理、绩效改进三个维度提出运行保障机制，并结合实践案例验证体系可行性。研究旨在为建筑装饰企业提供科学、可操作的安全管理方案，推动施工现场安全管理的规范化、系统化与长效化，助力行业安全高质量发展。

关键词：建筑装饰；施工现场；安全管理体系；风险预控；运行保障

引言

建筑装饰工程是建筑行业的重要组成部分，其施工现场涉及水电改造、石材安装、吊顶施工、油漆喷涂等多个环节，作业人员流动性强、设备材料种类多、空间作业范围广，安全风险隐患较为突出。近年来，随着装饰行业规模不断扩大，施工现场高空坠落、触电、火灾等安全事故时有发生，不仅造成人员伤亡与财产损失，还影响项目进度与企业声誉。在安全生产常态化管理的背景下，建筑装饰企业对施工现场安全管理的重视程度日益提升，但部分企业仍存在管理体系不完善、责任落实不到位、防控措施不精准等问题，导致安全管理流于形式。构建科学完善的安全管理体系，是化解施工现场安全风险、提升安全管理水平的关键。因此，研究建筑装饰施工现场安全管理体系的构建与实践路径，具有重要的现实意义与行业推广价值，能够为装饰企业筑牢安全防线提供有力支撑。

一、建筑装饰施工现场安全管理体系的构建

（一）安全管理体系的组织架构设计

安全管理体系的有效运行，首先需要健全的组织架构作为支撑。建筑装饰施工现场安全管理组织架构应遵循层级清晰、责任明确、协同高效的原则，构建自上而下的管理网络。组织架构以项目经理为核心安全负责人，全面统筹施工现场安全管理工作，对项目安全目标实现负总责。

在项目经理之下，设立专职安全管理部门，配备具备专业资质与实践经验的安管人员，负责日常安全

检查、培训指导、隐患整改跟踪等具体工作。施工班组设立兼职安全员，由班组负责人兼任，负责传达安全管理要求、监督班组作业安全、及时上报安全隐患。同时，明确设计单位、监理单位、分包单位的安全职责，建立多方协同的管理机制，确保安全管理覆盖施工现场各参与方、各作业环节，形成“项目经理统筹、安全部门主导、班组落实、多方协同”的组织格局，为安全管理体系运行提供组织保障。

（二）安全管理制度与责任体系的建立

完善的制度与明确的责任是安全管理体系有效运行的核心。建筑装饰企业应结合施工现场实际，建立涵盖作业管理、设备管理、人员管理、隐患排查、应急处置等方面的安全管理制度体系，确保各项安全管理工作有章可循。制度内容应具体细化，包括施工现场安全准入制度、作业许可制度、设备安全使用制度、材料堆放管理制度、安全培训制度等，明确各环节的安全操作标准与管理要求。

责任体系构建需遵循“全员参与、权责对等”的原则，将安全责任层层分解落实到每个岗位、每个人员。制定详细的安全责任清单，明确项目经理、安管人员、施工班组负责人、作业人员等不同岗位的安全职责，明确“谁主管、谁负责，谁作业、谁负责”的责任机制。通过签订安全责任书的形式，强化责任意识，确保安全责任从管理层传递到作业层，形成全方位、无死角的责任覆盖网络。同时，建立责任追究制度，对因失职渎职导致安全事故的相关人员进行严肃追责，以责任约束倒逼安全管理落实^[1]。

（三）安全风险辨识与预控机制的融入

安全风险辨识与预控是安全管理体系的前置环节，能够实现安全管理从被动应对向主动预防转变。建筑装饰施工现场安全风险辨识需覆盖施工全过程，结合装饰工程特点，聚焦高空作业、动火作业、用电作业、有限空间作业等高风险环节，以及设备故障、人员操作失误、环境变化等风险诱因，采用现场排查、专家评估、历史案例分析等多种方式，全面识别潜在安全风险。

对辨识出的风险进行分类分级，明确风险等级、影响范围与危害程度，建立风险清单。基于风险清单制定针对性的预控措施，对于高空作业风险，明确防护装备佩戴要求与作业平台搭设标准；对于动火作业风险，规范动火审批流程与现场防火措施；对于用电作业风险，制定电气设备检查维护制度与用电安全操作规范。将风险预控机制全面融入施工计划的制定过程、作业方案的审批流程以及现场作业的监督环节等各个关键节点，确保在每个阶段都能对潜在风险进行细致分析和有效评估。通过这种全方位的融合，能够实现对风险的动态监测和提前防控，从而在源头上有效降低安全事故的发生概率，保障施工过程的安全性和稳定性。通过这种系统化的风险管理措施，不仅提升了项目管理的科学性和精细化水平，也为项目的顺利进行提供了坚实的安全保障^[2]。

二、安全管理体系的核心要素与实践内容

（一）人员安全行为规范与教育培训

人员是施工现场安全管理的核心对象，其安全意识与操作行为直接影响施工安全。建筑装饰施工现场人员流动性大、技能水平参差不齐，必须通过规范安全行为与强化教育培训，提升人员安全素养。制定详细的人员安全行为规范，明确作业人员在施工现场的基本安全要求，包括必须佩戴个人防护用品、遵守作业流程、严禁违规操作、不得擅自离岗等。

针对不同岗位、不同作业环节的特点，开展个性化安全教育培训。新进场人员必须接受入场安全教育，学习安全管理制度、风险防范知识与应急处置方法，经考核合格后方可上岗作业。对特种作业人员实行持证上岗制度，定期开展技能提升培训与安全知识更新培训，确保其具备相应的安全操作能力。通过班前安全交底、现场安全警示、案例警示教育等多种形式，常态化开展安全宣传教育，强化作业人员的安全意识，纠正不安全行为，养成良好的安全作业习惯。

（二）施工现场环境与设备设施安全管理

施工现场环境与设备设施是安全管理的重要载体，

其安全状态直接影响施工安全。建筑装饰施工现场环境复杂，需加强对作业区域、材料堆放、通道设置等方面的管理。合理划分作业区域与通行区域，设置明显标识，避免交叉作业冲突；材料堆放应符合安全要求，重物下垫、分类存放，易燃易爆材料单独存放并配备防火设施；保持施工现场整洁有序，及时清理建筑垃圾与障碍物，确保通道畅通。

设备设施安全管理需覆盖设备采购、进场验收、安装调试、使用维护等全流程。选用符合安全标准的施工设备与工具，进场前进行严格检验，不合格设备严禁投入使用；定期对电气设备、机械设备、消防设备等进行检查维护，及时发现并排除设备故障与安全隐患；设备使用过程中，严格遵守操作规程，严禁超负荷运行或违规操作。同时，加强施工现场临时用电管理，规范布线方式，设置漏电保护装置，避免触电事故发生^[3]。

（三）高风险作业专项安全控制措施

建筑装饰施工现场高风险作业集中，是安全管理的重点与难点，需制定专项安全控制措施，实现精准防控。高空作业是装饰施工中常见的高风险环节，需搭建稳固的作业平台，配备合格的防护栏杆、安全网等防护设施，作业人员必须佩戴安全带，严禁在无防护措施的情况下高空作业。动火作业需严格执行动火审批制度，作业前清理周围易燃易爆物品，配备灭火器材，安排专人现场监护，作业后确认无火灾隐患方可离开。

有限空间作业需提前进行通风换气与气体检测，确保作业环境符合安全要求；作业过程中持续监测气体浓度，配备应急救援设备，明确专人在外监护，防止中毒、窒息事故发生。石材安装、玻璃幕墙施工等涉及重型材料吊装的作业，需选用合格的吊装设备与吊具，明确吊装指挥人员，确保吊装过程平稳有序，避免材料坠落或设备倾倒引发安全事故。针对不同高风险作业的特点，制定专项安全方案，明确操作流程与防控措施，确保作业安全可控。

三、安全管理体系的运行保障与持续改进

（一）安全监督检查与隐患排查机制

安全监督检查与隐患排查是保障安全管理体系有效运行的关键手段，能够及时发现并消除安全隐患。建立“日常检查、定期检查、专项检查”相结合的监督检查机制，安全管理人员每日对施工现场进行巡查，重点检查作业人员安全行为、设备设施运行状态、防护措施落实情况等；每周开展一次全面安全检查，覆盖施工现场所有环节与区域；针对高风险作业、节假日施工等特殊

情况，开展专项安全检查。

隐患排查实行“闭环管理”，对检查发现的安全隐患，详细记录隐患位置、类型、危害程度等信息，明确整改责任人、整改措施与整改期限。整改完成后，由安全管理人员进行复查验收，确保隐患彻底消除。对重大安全隐患实行挂牌督办，跟踪整改进度，必要时暂停相关作业，直至隐患整改到位。通过常态化的监督检查与隐患排查，将安全风险控制在萌芽状态，保障施工现场安全稳定。某大型商业综合体装饰项目中，通过建立三级监督排查机制，累计排查整改安全隐患230余处，隐患整改率达100%，项目施工全过程未发生安全事故^[4]。

（二）应急响应与事故处理机制

完善的应急响应与事故处理机制能够有效降低安全事故造成的损失，是安全管理体系的重要保障。建筑装饰企业应结合施工现场可能发生的高空坠落、触电、火灾、坍塌等安全事故类型，制定针对性的应急预案，明确应急组织机构、应急响应流程、应急救援措施与应急物资储备要求。

定期组织应急演练，模拟不同类型安全事故场景，提升作业人员的应急处置能力与协同配合能力。施工现场配备充足的应急救援物资，包括急救药品、灭火器、担架、应急照明等，确保应急状态下能够及时调用。若发生安全事故，立即启动应急预案，组织人员抢救伤员、控制事态发展，防止事故扩大；按照规定及时上报事故情况，配合相关部门开展事故调查，分析事故原因，明确事故责任；总结事故教训，针对暴露的问题完善安全管理体系，避免同类事故再次发生。某写字楼装饰项目施工过程中，一名作业人员不慎高空坠落，现场人员立即启动应急救援预案，通过急救措施与及时送医，有效保障了人员生命安全，后续通过事故分析优化了高空作业防护措施。

（三）安全绩效评估与反馈改进机制

安全绩效评估与反馈改进是实现安全管理体系持续优化的重要途径。建立科学的安全绩效评估指标体系，涵盖安全事故发生率、隐患整改率、培训覆盖率、设备完好率等关键指标，定期对施工现场安全管理绩效进行评估。评估方式采用定量与定性相结合，通过查阅资料、现场检查、人员访谈等多种形式，全面掌握安全管理体系运行效果。

根据评估结果，分析安全管理体系存在的不足与薄弱环节，制定针对性的改进措施。对于制度不完善的问题，及时修订补充相关制度；对于责任落实不到位的情况，强化监督考核机制；对于防控措施不精准的问题，优化风险辨识与预控方案。建立评估结果反馈机制，将评估结果与改进要求传达至各相关部门与岗位，跟踪改进措施的落实情况。通过“评估—反馈—改进—再评估”的闭环管理，推动安全管理体系持续优化，不断提升施工现场安全管理水平。某装饰企业通过建立安全绩效评估机制，持续改进安全管理措施，近三年施工现场安全事故发生率下降60%，安全管理成效显著^[5]。

结语

建筑装饰施工现场安全管理体系的构建与实践，是防范安全风险、保障施工安全的系统性工程。本文构建的安全管理体系，以组织架构为支撑、制度责任为核心、风险预控为前提，明确了人员行为、环境设备、高风险作业三大核心管理内容，通过监督排查、应急处理、绩效改进三大保障机制，实现了安全管理的全流程覆盖与闭环运行。科学完善的安全管理体系能够有效提升施工现场安全管理的规范化水平，降低安全事故发生概率，保障工程顺利推进。建筑装饰企业应结合自身实际，积极构建并持续优化安全管理体系，强化全员安全意识，落实安全管理责任，将安全管理融入施工全过程。通过不断深化安全管理体系实践，推动建筑装饰行业安全管理水平的整体提升，为行业高质量发展奠定坚实的安全基础。

参考文献

- [1] 邓军. 分析建筑工程安全监督管理体系的构建及实践[J]. 建筑与装饰, 2020.
- [2] 盛磊红. 建筑施工安全管理方法及技术的构建[J]. 建筑·建材·装饰, 2020(86): 0115-0115.
- [3] 刘春良. 建筑施工现场安全管理的现状与措施[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(5): 3.
- [4] 林国华. 建筑幕墙装饰施工的现场安全管理对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2021(22).
- [5] 庄二飞. BIM技术在建筑装饰施工安全管理中的运用[J]. 新材料·新装饰, 2022, 4(21): 138-141.